



Politechnika Łódzka
Lodz University of Technology



Politechnika Łódzka
Lodz University of Technology

Vision **TUL** 2050



**Długoletnia
strategiczna wizja rozwoju
Politechniki Łódzkiej
na lata 2025-2050**

Prezentacja dla Senatu PŁ



Długoletnia strategiczna wizja rozwoju Politechniki Łódzkiej na lata 2025-2050



Jak powstała propozycja Wizji Strategicznej



Długoletnia strategiczna wizja rozwoju Politechniki Łódzkiej na lata 2025-2050

(Draft „1”)



Politechnika Łódź
Rada Politechniki Łódzkiej

Executive Summary

Niniejszy dokument zawiera draft Wizji Strategicznej Politechniki Łódzkiej na lata 2025-2050. Dokument został napisany przez członków Rady Uczelni na podstawie dyskusji rozpoczętej w pierwszej połowie 2023. Proces dyskusji rozpoczął się spotkaniem w Salu Senatu Uczelni w dniu 25 maja 2023 a następnie był kontynuowany w przestrzeni cyfrowej na Forum Komitetu Doradców Uczelni (<https://tul2050.p.lodz.pl/> - sekcja FORUM). Dokument uwzględnił w maksymalnie możliwy sposób tematy poruszone na FORUM (ponad 60 wpisów).

Organizacja dokumentu jest następująca:

- ❖ **Hasło przewodnie** (tagline): „TUL - Where Science, first”
- ❖ **Wprowadzenie:** Inspiracja i misja: Cztery filary tworzące badawczo-edukacyjnego Uczelni. Misja Uczelni.
- ❖ **Otoczenie uczelni i zagrożenia jej rozwoju w drugim O**
- ❖ **Fundamenty realizacji wizji strategicznej w obszarach EMANACJA.**

Opisy w filarach STUDENT, NAUKA i EMANACJA⁴² mają obecnie analizy poruszanych podczas dyskusji tematów. Natomiast w finalnej wersji dokumentu dołożymy starań, aby ujednolicić rekomendacji we wszystkich filarach.

Zgodnie z zamysłem autorów niniejszego szkicu, dokument trafi do członków KDU, w celu dalszych konsultacji i wypracowania

* Pojęcia EMANACJA używamy jako odzwierciedlenie francuskiego

90-024 Łódź, ul. Ka. 1 Skonurski 6/6, budynek B1
tel. +48 42 631 20 83, +48 42 631 20 83,
e-mail: rozd@adm.p.lodz.pl, www.p.lodz.pl



Długoletnia strategiczna wizja rozwoju Politechniki Łódzkiej na lata 2025-2050



1

2

TUL 2050 reprezentuje długoterminową, strategiczną wizję rozwoju Politechniki Łódzkiej.

Powstająca z inicjatywy Rady Uczelni Politechniki Łódzkiej, wizja ta będzie opracowana z najwyższym stopniem staranności i jako rezultat pogłębionych konsultacji zarówno wewnętrznych, jak i z otoczeniem uczelni.

<https://tul2050.p.lodz.pl/>

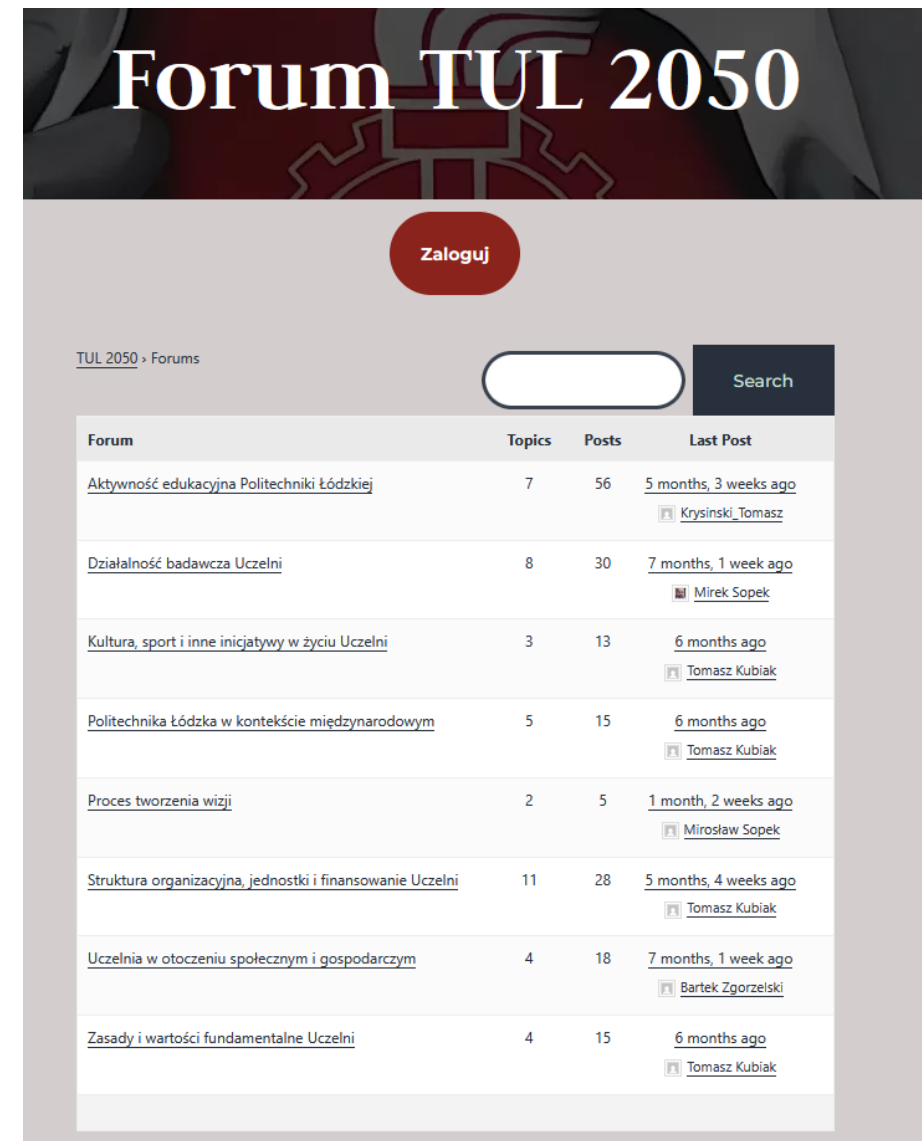
Długoletnia strategiczna wizja rozwoju Politechniki Łódzkiej na lata 2025-2050



Jak powstała propozycja Wizji Strategicznej

Temat	Wątki	Wpisy
Aktywność edukacyjna Politechniki Łódzkiej	7	56
Działalność badawcza Uczelni	8	30
Kultura, sport i inne inicjatywy w życiu Uczelni	3	13
Politechnika Łódzka w kontekście międzynarodowym	5	15
Struktura organizacyjna, jednostki i finansowanie Uczelni	11	28
Uczelnia w otoczeniu społecznym i gospodarczym	4	18
Zasady i wartości fundamentalne Uczelni	4	15
RAZEM	42	175

<https://tul2050.p.lodz.pl/forums/>



Długoletnia strategiczna wizja rozwoju Politechniki Łódzkiej na lata 2025-2050



Jak powstała
propozycja Wizji
Strategicznej

Spotkania KDU

- 25 maja 2023 roku
- 6 maja 2025 roku

Ostatnie obszerne komentarze:

Prof. Aleksander Welfe

Prof. Jerzy Woźnicki

prof. Wodzisław Duch

prof. Jakub Rembieliński

prof. Łukasz Albrecht

prof. Stanisław Bielecki

prof. Paweł Strumiłło

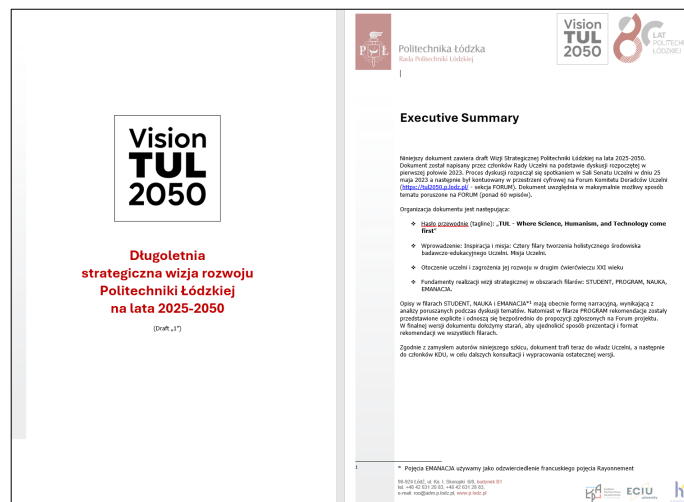
Rektor Prof. Krzysztof Józwik

Dr. Dorota Piotrowska

Struktura Wizji

- Streszczenie wykonawcze (Executive Summary)
- Inspiracje i misja – Cztery Filary realizacji wizji
- Otoczenie uczelni i zagrożenia w drugim ćwierćwieczu XXI wieku
- Fundamenty realizacji wizji strategicznej:

**NAUKA
STUDENT
PROGRAM
EMANACJA**



DRAFT dokumentu

- Konkluzja



Politechnika Łódzka, bazując na **synergii technologii, nauki i humanizmu** angażuje się w kształcenie nowego **pokolenia inżynierów, innowatorów i liderów**, posiadających **nie tylko nowoczesną i szeroką wiedzę techniczną**, ale także głębokie zrozumienie zasad obowiązujących w świecie współczesnej nauki i **zaangażowanie w wartości humanistyczne**.

Hasło przewodnie / Motto



Politechnika Łódzka – miejsce, gdzie
nauka, humanizm i technologia
są na pierwszym miejscu.

TUL - Where Science, Humanism,
and Technology come first.



Misją naszej Uczelni jest **bycie rozpoznawalnym globalnym ośrodkiem naukowym i edukacyjnym**, który rozbudza **ciekawość intelektualną kandydatów na studia**, wspiera **rozwój studentów**, dostarczając im najwyższej próby edukację, aktywnie **udziela się na globalnym forum nauki i techniki**, rozwija **badania naukowe i zaawansowane technologie**, **aktywizuje absolwentów**, angażując ich do prac naukowych oraz badawczo-rozwojowych, jak również **pozytywnie wpływa na społeczność Łodzi, Polski, Europy i świata**.

Otoczenie uczelni i zagrożenia w drugim ćwierćwieczu XXI wieku



- I. Geopolityka, finanse i otoczenie instytucjonalne
- II. Transformacja technologiczna i konkurencja edukacyjna
- III. Rynek pracy i rozwój kompetencji
- IV. Kultura, społeczeństwo i dobrostan studentów i kadry uczelni
- V. Strategia akademicka i reputacja uczelni

Niestabilność geopolityczna ♦ Stabilność finansowa Uczelni - Finansowanie badań i innowacje ♦ Wolność akademicka i ryzyko ingerencji politycznej

Transformacja cyfrowa i zmiany paradygmatów technologii ♦ Sztuczna inteligencja i jej wpływa na edukację i pracę naukową ♦

Globalizacja i konkurencja międzynarodowa ♦ Konkurencja ze strony alternatywnych form edukacji

Ewolucja potrzeb rynku pracy ♦ Kształcenie ustawiczne - Uczenie się przez całe życie ♦

System kształcenia w etapach przed studiami wyższymi

Polityka równościowa, różnorodność kulturowa i etniczna ♦ Dobrostan studentów - rosnące oczekiwania studentów ♦

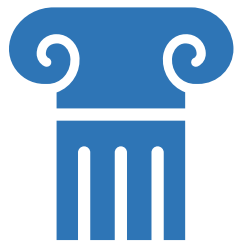
Obciążenie pracą i wypalenie zawodowe kadry akademickiej

Znaczenie i reputacja uczelni na świecie ♦ Zrównoważony rozwój w kontekście środowiska naturalnego ♦ Współpraca interdyscyplinarna

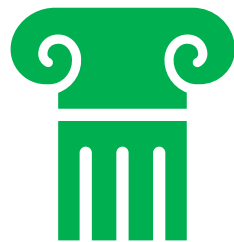
Fundamenty realizacji wizji strategicznej: Cztery filary Wizji



Nauka



Student



Program



Emanacja



Filar NAUKA



- Utrzymanie i wzmocnienie statusu uczelni badawczej (Research University)
- Wyznaczenie i bieżące monitorowanie interdyscyplinarnych oraz strategicznych obszarów badawczych
- Interdyscyplinarność
- Stworzenie szybkiej i skutecznej ścieżki współpracy pomiędzy przedsiębiorstwami a zespołami badawczymi Politechniki Łódzkiej
- Zwiększenie roli doktorantów - rozwinięcie i umocnienie ścieżki zdobywania doktoratów przez osoby spoza Uczelni
- Współpraca z otoczeniem – Np. Nowe „Klastry”

Nauka



Filar STUDENT



- Pomagamy rozpalić wolę i chęć rozwoju intelektualnego
- Aktywna rekrutacja
- Uczymy z uważnością dla dynamiki zmian rynkowych
- Ekspozycja współpracy międzynarodowej w trakcie studiów
- Wspieranie społeczności tworzonych przez studentów
- Kreowanie przestrzeni do wymiany poglądów i międzypokoleniowego przenikania z kulturą
- Dbłość o kontakt z absolwentami

Student



Filar PROGRAM

- Program edukacji przyszłości i nowoczesne modele kształcenia
- Technologie cyfrowe, Sztuczna Inteligencja i transformacja przemysłowa
- Zielona transformacja i odpowiedzialność klimatyczna
- Wyzwania demograficzne i społeczne
- Międzynarodowość programów i współpraca strategiczna

Program



Polityka AI na Uczelni ♦ Neutralność klimatyczna w programach ♦ Energia – inteligentne źródła i przesył ♦ Gospodarka obiegu zamkniętego ♦ Silver economy i zmiany społeczne ♦ Kadry dla reindustrializacji ♦ Cyfryzacja, robotyzacja, dekarbonizacja ♦ Mikromoduły i mikropoświadczenia ♦ Ścieżki minor w edukacji ♦ Gap year i sabbatical ♦ Mikro-kompetencje dla biznesu ♦ Monitoring potrzeb rynku ♦ Platforma MOOC ♦ Rozwój studiów MBA ♦ Studia interdyscyplinarne ♦ Internacjonalizacja (IFE / ECIU) ♦ Technologie dual-use w nauczaniu ♦ Digital Twins w programach

Filar EMANACJA



- Inspiracja filaru: Św. Pamięci prof. Jan Krysiński i jego związki z kulturą francuską
- Rayonnement – roztaczanie blasku:
Subtelna emanację wartości i idei, które rodzą się w naszej Uczelni, a następnie przenikają do otaczającej ją społeczności
- Wykorzystanie nieoczywistych „miejsc” spotkań ze społecznością
- Podkreślanie autonomiczności Uczelni
- Stworzenie Kodeksu Honorowego definiującego standardy etyczne i postępowania w różnych obszarach działalności Uczelni.

Emanacja



KONKLUZJA - Jak sprostać wyzwaniom XXI wieku?



Świat, nauka i edukacja znajdują się w przełomowym momencie, w którym rosnąca rola sztucznej inteligencji, potrzeba zrównoważonego rozwoju i wzmacniania globalnej współpracy oraz dynamiczne zmiany technologiczne wymagają odważnych, dalekowzrocznych decyzji strategicznych.

Politechnika Łódzka, aby sprostać tym wyzwaniom, powinna konsekwentnie realizować wizję nowoczesnej, otwartej i interdyscyplinarnej uczelni, której fundamentem są innowacje, humanizm oraz odpowiedzialność społeczna.

Vision
TUL
2050



Dokumenty do pobrania

