



Vision **TUL** 2050

**Długoletnia
strategiczna wizja rozwoju
Politechniki Łódzkiej
na lata 2025-2050**



Politechnika Łódzka
Lodz University of Technology



Politechnika Łódzka
Lodz University of Technology

Przywitanie gości i otwarcie spotkania



JM Rektor
prof. dr hab. Krzysztof Józwik

Przedstawiciele Rady Uczelni:

Dr Mirosław Sopek
prof. dr hab. Wojciech Wolf
prof. dr hab. Tomasz Kubiak
prof. dr hab. inż. Andrzej Bartoszewicz
Bartłomiej Zgorzelski
Julia Głódź



Długoletnia strategiczna wizja rozwoju Politechniki Łódzkiej na lata 2025-2050



Jak powstała propozycja Wizji Strategicznej



Długoletnia strategiczna wizja rozwoju Politechniki Łódzkiej na lata 2025-2050

(Draft „1”)



Politechnika Łódź
Rada Politechniki Łódzkiej

Executive Summary

Niniejszy dokument zawiera draft Wizji Strategicznej Politechniki Łódzkiej na lata 2025-2050. Dokument został napisany przez członków Rady Uczelni na podstawie dyskusji rozpoczętej w pierwszej połowie 2023. Proces dyskusji rozpoczął się spotkaniem w Salu Senatu Uczelni w dniu 25 maja 2023 a następnie był kontynuowany w przestrzeni cyfrowej na Forum Komitetu Doradców Uczelni (<https://tul2050.p.lodz.pl/> - sekcja FORUM). Dokument uwzględnił w maksymalnie możliwy sposób tematy poruszone na FORUM (ponad 60 wpisów).

Organizacja dokumentu jest następująca:

- ❖ **Hasło przewodnie** (tagline): „TUL - Where Science, first”
- ❖ **Wprowadzenie**: Inspiracja i misja: Cztery filary tworzące badawczo-edukacyjnego Uczelni. Misja Uczelni.
- ❖ **Otoczenie uczelni i zagrożenia jej rozwoju w drugim C**
- ❖ **Fundamenty realizacji wizji strategicznej w obszarach EMANACJA**.

Opisy w filarach STUDENT, NAUKA i EMANACJA⁴² mają obecnie analizy poruszanych podczas dyskusji tematów. Natomiast w finalnej wersji dokumentu dołożymy starań, aby ujednolicić rekomendacji we wszystkich filarach.

Zgodnie z zamysłem autorów niniejszego szkicu, dokument trafi do członków KDU, w celu dalszych konsultacji i wypracowania

* Pojęcia EMANACJA używamy jako odzwierciedlenie francuskiego

90-024 Łódź, ul. Ka. 1 Skonurski 6/6, budynek B1
tel. +48 42 631 20 83, +48 42 631 20 83,
e-mail: rozd@adm.p.lodz.pl, www.p.lodz.pl



Długoletnia strategiczna wizja rozwoju Politechniki Łódzkiej na lata 2025-2050

1

TUL 2050 reprezentuje długoterminową, strategiczną wizję rozwoju Politechniki Łódzkiej.

2

Powstająca z inicjatywy Rady Uczelni Politechniki Łódzkiej, wizja ta będzie opracowana z najwyższym stopniem staranności i jako rezultat pogłębionych konsultacji zarówno wewnętrznych, jak i z otoczeniem uczelni.

<https://tul2050.p.lodz.pl/>

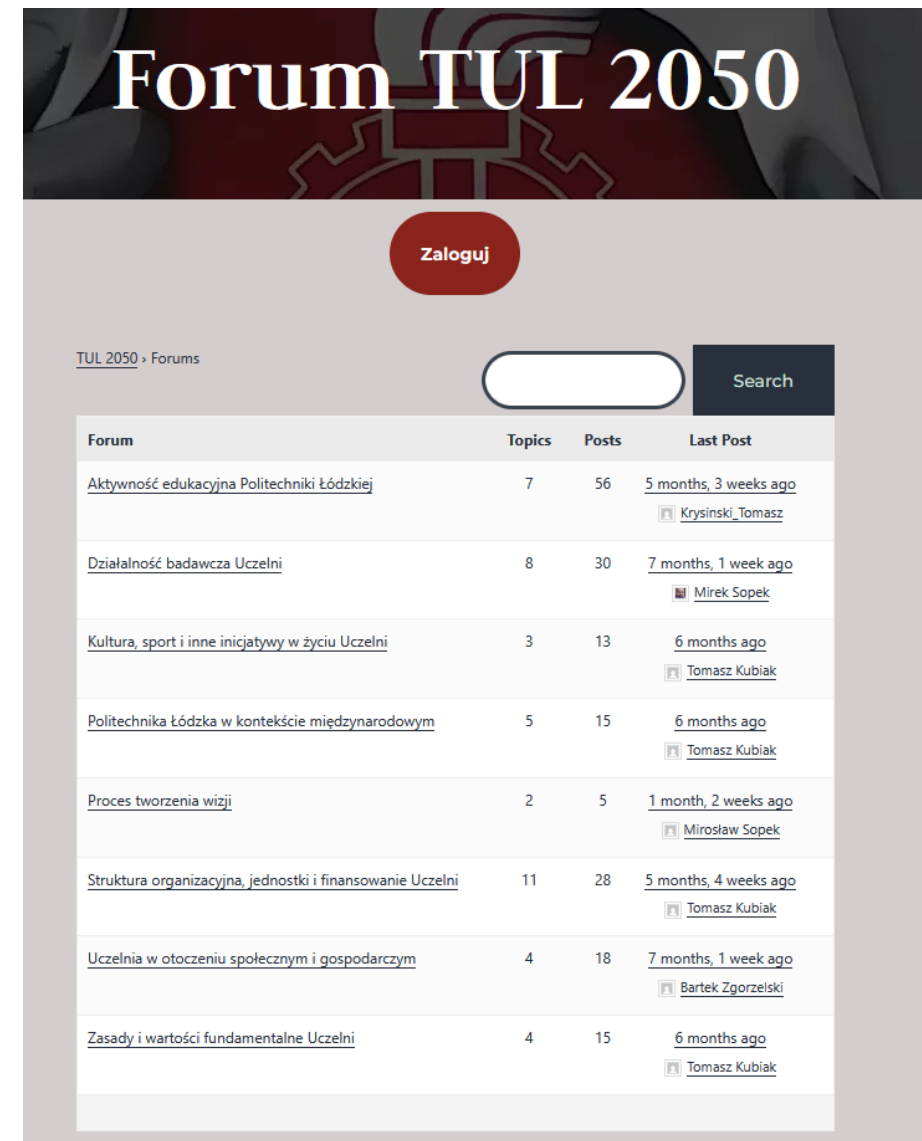
Długoletnia strategiczna wizja rozwoju Politechniki Łódzkiej na lata 2025-2050



Jak powstała propozycja Wizji Strategicznej

Temat	Wątki	Wpisy
Aktywność edukacyjna Politechniki Łódzkiej	7	56
Działalność badawcza Uczelni	8	30
Kultura, sport i inne inicjatywy w życiu Uczelni	3	13
Politechnika Łódzka w kontekście międzynarodowym	5	15
Struktura organizacyjna, jednostki i finansowanie Uczelni	11	28
Uczelnia w otoczeniu społecznym i gospodarczym	4	18
Zasady i wartości fundamentalne Uczelni	4	15
RAZEM	42	175

<https://tul2050.p.lodz.pl/forums/>

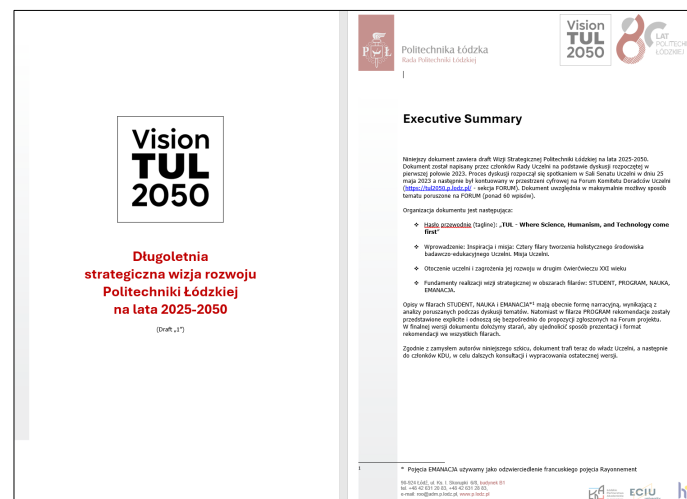


Struktura Wizji

- Streszczenie wykonawcze (Executive Summary)
- Inspiracje i misja – Cztery Filary realizacji wizji
- Otoczenie uczelni i zagrożenia w drugim ćwierćwieczu XXI wieku
- Fundamenty realizacji wizji strategicznej:

STUDENT
PROGRAM
NAUKA
EMANACJA

- Konkluzja



DRAFT dokumentu

Politechnika Łódzka, bazując na **synergii technologii, nauki i humanizmu** angażuje się w kształcenie nowego **pokolenia inżynierów, innowatorów i liderów**, posiadających **nie tylko nowoczesną i szeroką wiedzę techniczną**, ale także głębokie zrozumienie zasad obowiązujących w świecie współczesnej nauki i zaangażowanie w wartości humanistyczne.

Hasło przewodnie / Motto



Politechnika Łódzka – miejsce, gdzie
nauka, humanizm i technologia
są na pierwszym miejscu.

TUL - Where Science, Humanism,
and Technology come first.



Misją naszej Uczelni jest **bycie rozpoznawalnym globalnym ośrodkiem naukowym i edukacyjnym**, który rozbudza **ciekawość intelektualną kandydatów na studia**, wspiera **rozwój studentów**, dostarczając im najwyższej próby edukację, aktywnie **udziela się na globalnym forum nauki i techniki**, rozwija **badania naukowe i zaawansowane technologie**, **aktywizuje absolwentów**, angażując ich do prac naukowych oraz badawczo-rozwojowych, jak również **pozytywnie wpływa na społeczność Łodzi, Polski, Europy i świata**.

Otoczenie uczelni i zagrożenia w drugim ćwierćwieczu XXI wieku

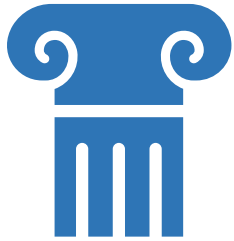


Mirek Sopek

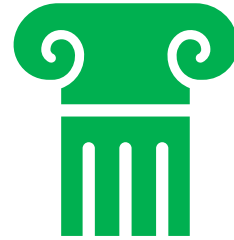
1. Niestabilność geopolityczna
2. Transformacja cyfrowa i zmiany paradygmatów technologii
3. Sztuczna inteligencja i jej wpływa na edukację i pracę naukową
4. Globalizacja i konkurencja międzynarodowa
5. Ewolucja potrzeb rynku pracy
6. Stabilność finansowa Uczelni - Finansowanie badań i innowacje
7. Polityka równościowa, różnorodność kulturowa i etniczna
8. "Dobrostan" studentów - rosnące oczekiwania studentów
9. Zrównoważony rozwój w kontekście środowiska naturalnego
10. Wolność akademicka i potencjalne ingerencje polityczne
11. Znaczenie i reputacja uczelni na świecie
12. Konkurencja ze strony alternatywnych form edukacji
13. Współpraca interdyscyplinarna
14. Obciążenie pracą i wypalenie zawodowe kadry akademickiej
15. Kształcenie ustawiczne (Uczenie się przez całe życie)
16. System kształcenia w etapach przed studiami wyższymi
17. Współpraca z samorządem terytorialnym i otoczeniem gospodarczym

Cztery filary rozwoju Uczelni

Nauka



Student



Program



Emanacja



Filar STUDENT

Bartłomiej Zgorzelski



Student



- Pomagamy rozpalić wolę i chęć rozwoju intelektualnego
- Aktywna rekrutacja
- Uczymy z uważnością dla dynamiki zmian rynkowych
- Ekspozycja współpracy międzynarodowej w trakcie studiów
- Wspieranie społeczności tworzonych przez studentów
- Kreowanie przestrzeni do wymiany poglądów i międzypokoleniowego przenikania z kulturą
- Dbłość o kontakt z absolwentami

1. Wypracowanie polityki Uczelni w odniesieniu do sztucznej inteligencji
2. Wprowadzenie idei neutralności klimatycznej do programów studiów
3. Kształcenie w zakresie inteligentnych form pozyskiwania i przesyłania energii
4. Wprowadzenie zasad gospodarki obiegu zamkniętego do programów studiów
5. Znaczenie zmian społecznych dla rozwoju gospodarki, uwzględnienie zagadnień związanych z tzw „Silver economy”
6. Przygotowanie kadr dla procesów reindustrializacji i powrotu produkcji przemysłowej do Polski i Europy.
7. Kształcenie w zakresie cyfryzacji, robotyzacji oraz dekarbonizacji procesów wytwórczych. Produkcja materiałów i urządzeń o niskim śladzie węglowym.
8. Wdrożenie do praktyki kształcenia mikromodułów i mikropoświadczeń
9. Zróżnicowanie ścieżek edukacyjnych poprzez wprowadzenie „ścieżek minor”
10. Wprowadzenie „gap year” dla studentów i „sabbatical year” dla nauczycieli akademickich
11. Wprowadzenie kursów mikro-kompetencyjnych dla pracowników otoczenia biznesowego Uczelni
12. Systematyczna analiza potrzeb i oczekiwań rynku.
13. Implementacja i rozwój platformy MOOC dla Politechniki Łódzkiej
14. Rozwój studiów MBA
15. Wspieranie interdyscyplinarnych studiów międzywydziałowych
16. Internacjonalizacja studiów, dalszy rozwój IFE oraz hybrydowych modeli kształcenia w ramach ECIU
17. Zwiększenie udziału technologii o podwójnym przeznaczeniu cywilnym i wojskowym w programach studiów, tzw. Dual Use Concept
18. Szerokie zastosowanie cyfrowych reprezentacji obiektów rzeczywistych (tzw. Digital Twins) w programach studiów

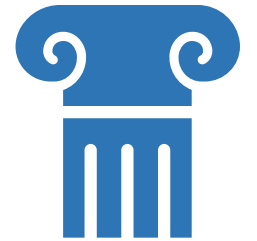
Filar NAUKA

Tomasz Kubiak



- Wsparcie badaczy
- Zadania Rad Dyscyplin
- Interdyscyplinarność
- Doktoranci
- Współpraca z otoczeniem
- Klastry

Nauka



Filar EMANACJA Tomasz Krysiński/Mirek Sopek



- Inspiracja filaru: Św. Pamięci prof. Jan Krysiński i jego związki z kulturą francuską
- Rayonnement – roztaczanie blasku:
Subtelna emanację wartości i idei, które rodzą się w naszej Uczelni, a następnie przenikają do otaczającej ją społeczności
- Wykorzystanie nieoczywistych „miejsc” spotkań (Mediateka MEMO, BAR Politechnika, ŁDI, Muzyka na Politechnice etc)
- Podkreślanie autonomiczności Uczelni
- Stworzenie Kodeksu Honorowego definiującego standardy etyczne i postępowania w różnych obszarach działalności Uczelni.

Emanacja



KONKLUZJA - Jak sprostać wyzwaniom XXI wieku?



Świat, nauka i edukacja znajdują się w przełomowym momencie, w którym rosnąca rola sztucznej inteligencji, potrzeba zrównoważonego rozwoju i wzmacniania globalnej współpracy oraz dynamiczne zmiany technologiczne wymagają odważnych, dalekowzrocznych decyzji strategicznych.

Politechnika Łódzka, aby sprostać tym wyzwaniom, powinna konsekwentnie realizować wizję nowoczesnej, otwartej i interdyscyplinarnej uczelni, której fundamentem są innowacje, humanizm oraz odpowiedzialność społeczna.

Vision
TUL
2050

DYSKUSJA

Podsumowanie



- Rada Uczelni wnosi zmiany zasugerowane w dyskusji
- 28/05 – przedstawienie Wizji Strategicznej na roboczym spotkaniu Senatu
- 1/06 – publikacja Wizji (Witryna TUL2050)
- 6/05 – Promocja Wizji na Pikniku Politechniki Łódzkiej
- Konsultacje z Radami Dyscyplin/Wydziałów
- Finalne przyjęcie Wizji